

附件3-1:



南昌县向塘镇中心卫生院整体支出部门评价报告
(2025年度)

一、单位概况

(一) 单位主要职责职能，组织架构、人员及资产等基本情况

我院主要职能是为人民身体健康提供医疗和预防保健服务和公共突发事件处置等各项工作，使用基层适宜医疗技术、血液透析和中医理疗康复及慢性病管理等服务，正确处理常见病、多发病，对疑难重症进行恰当的处理并转诊至上级医院就诊。

本院内设科室 13 个，内设行政办公室、财务科、内儿科、外科、妇产科、医技科、医务护理部、慢病管理科、公卫信息科、药剂科、中医康复科、口腔五官科及血透室，单位资产原值 1886.85 万元，累计折旧 1466.26 万元。

本院编制数为 126 人，实有人员 109 人，其中 105 人编内，4 人编外，专业技术人员 101 人，工勤人员 8 人。有退休职工 106 人，遗属补助人员 2 人，长期聘用人员 68 人。年末资产总额 3898.09 万元，较上年增长 1.2%；净资产 3602.57 万元，较上年增长 48.1 万元。为切实履行社会责任，我院成立了以万先国院长为组长，李建中副院长、杜亮副书记为副组长，各科室负责人为成员的内控管理工作领导小组，明确

了职责分工和目标，形成由一把手亲自抓、分管领导具体抓、相关科室配合抓、层层抓落实的组织架构。

（二）当年单位履职总体目标、工作任务

坚持“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的人道主义精神，立足本职岗位，踏实做好基本医疗服务和基本公卫工作，推动全乡卫生事业的全面发展，力争实现可持续发展目标。

（三）当年单位年度整体支出绩效目标

积极推进医保政策的落实，缓解群众看病难、看病贵导致的经济压力；不断提高基本医疗、基本公卫和预防保健等方面的服务水平，以满足人民群众日益增长的健康需求。

（四）当年单位预算及执行情况

全年预算数 3704.92 万元，全年执行数 3660.21 万元，执行率 98.8%。从本次自评结果来看，自评分数为 89.4 分，自评结果为良好。

二、评价工作开展情况

（一）评价的目的和思路

本次整体支出绩效评价工作，目的是评价全年医疗卫生相关工作开展的实效性、资金的使用率、工作开展后产生的社会效益。重点核查资金使用的合法性、项目开展的可持续性、绩效评价的实用性。

（二）评价方法和指标体系

采用科室自评和单位复评相结合的评价方法，再根据单位自身特点和财政评价指标体系的要求合理的评价指标进行综合评价。

（三）评价实施过程

元月 30 日前，收集绩效评价有关资料，如实填写相关数据，根据评价标准，对整体支出绩效进行自评，撰写绩效评价报告，完成整体支出绩效评价工作后将电子文档及纸质材料装提交县卫健委规划财务股。

三、评价总体结论

（一）评价得分情况

从本次自评结果来看，自评分数为 89.4 分，自评结果为良好。

（二）评价总体结论

通过优化诊疗流程、加强医疗体协作、稳步推进基本公共卫生服务等措施，为全乡居民提供了更为优质的医疗健康服务。

四、单位整体支出绩效实现情况

（一）单位决策完成情况

根据年初制定的《向塘镇中心卫生院 2025 年工作计划》和《向塘镇中心卫生院 2025 年国家基本公共卫生服务项目实施方案》，明确了目标任务，落实了责任分工，并负责具体推进。从本次评价结果来看，项目组织实施情况良好。

（二）单位管理完成情况

根据方案要求成立了领导小组和相关责任小队，明确每个项目负责人及人员分工，责任到人。制定了《向塘镇中心卫生院 2025 年国家基本公共卫生服务项目绩效考核方案》和相关业务制度。资金支付上严格按照审批程序和相关手续执行，确保专款专用。

（三）单位产出完成情况

经本次自评，该项目的产出指标实际值基本达到了预期目标值（见

附件〈向塘镇中心卫生院整体支出部门评价表〉）。

（四）单位效果完成情况

在基本公卫工作开展方面，2025 年全乡建档率 81.93%；0-6 岁儿童管理 6732 人，管理率 75.4%；新生儿访视 630 人，访视率 100%；新建儿童档案 642 人，至少一次 0-6 岁儿童健康体检 5076 人次，进行儿童眼保健 4738 人；管理孕产妇 363 人，并对 363 名产妇进行产后访视；65 岁以上老年人管理 13602 人，规范管理 9339 人，规范管理率 68.66%；高血压管理 7507 人，规范化管理 6725 人，达到规范管理 67.64%；2 型糖尿病管理 2216 人，规范化管理 1885 人，达到规范管理 67.42%；慢性阻塞性肺疾病管理 254 人，规范化管理 169 人，规范管理率 66.02%；登记确诊的严重精神障碍 465 人，管理 465 人，管理率 100%；65 岁及以上老年人中医药体质辨识 10497 人，中医管理率 77.17%；家庭医生签约 75692 人，全人口签约率 63.66%，重点人群签约 26978 人，完成重点人群签约 96.68%；红黄色老年人 4212 人，签约 4212 人，签约率 100%。

在医疗服务方面，我院共接待患者 142693 人次，较上年增长 8.6%；受当年医保政策影响，住院病人 1300 人，较上年下降 35.8%，诊疗效果得到了患者和家属的一致好评；我院积极开展了各类疫苗接种和工作，预防接种建卡 18 人，接种疫苗 13761 针次，其中一类疫苗 7402 针次，二糊疫苗接种 6359 针次，有效保障了当地居民的身体健康；我院积极组织开展了多项基本公共卫生服务项目，如健康知识宣传、慢性病管理、健康教育等，通过这些项目，整体提高了全乡居民的健康意识和自我保健能力；为了更好地开展医疗服务，我院加强了对医疗设施的投入和更

新；我院非常重视医务人员的培训与发展，通过定期开展业务学习、技能培训等活动，提高了医务人员的专业水平和服务质量。

五、单位整体支出绩效中存在问题及改进措施

（一）主要问题及原因分析

虽然我院在过去的一年中取得了一定的成绩，但仍存在一些问题需要改进，如：制度执行不到位、内部管理不到位、医务人员业务水平及整体素质有待提高等。

（二）改进的方向和具体措施

我们计划在以后的工作中，继续推进绩效分配方案的改革，与上级医疗机构建立更加紧密的合作关系，以实现更深层次的资源共享和技术交流，为医务人员创造更多的培训、进修机会，打造平台上升效应，稳住优秀人才；加大宣传力度，提高居民对卫生院工作的认知度和信任度，树立卫生院良好形象；关注患者需求，加强与患者和家属的有效沟通，优化服务态度和诊疗环境，提供舒适、整洁的就诊环境，创造良好的就医体验，整体提升患者满意度。

六、单位整体支出绩效评价指标评分表

南昌县向塘镇中心卫生院整体支出部门评价表

(2025年度)

评价部门名称		南昌县向塘镇中心卫生院					
整体支出规模		全年预算数	全年执行数	执行率			
	年度资金总额	10439.06	5803.84	55.60%			
	资金来源: (1)财政*拨款	3704.92	3660.21	98.79%			
	(2)其他资金	6734.14	2143.63	31.83%			
	资金结构: (1)基本支出	5961.21	3874.21	64.99%			
	(2)项目支出	4477.85	1929.63	43.09%			
预算执行率偏差原因分析及改进措施		其他资金执行率有偏差, 政府采购预算编制未完全执行, 项目资金支出执行率有欠缺, 日后会继续健全预算管理制度, 提高预算管理的科学性和效率					
年度总体目标		预期目标		实际完成情况			
		以患者为中心, 提升医疗服务和基本公卫服务质量, 推动全乡卫生事业的全面发展, 力争实现可持续发展目标		通过优化诊疗流程、加强医疗体协作、稳步推进基本公共卫生服务等措施, 为全乡居民提供了更为优质的医疗健康服务			
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	得分或扣分说明
部门决策 (14分)	部门规划计划	中长期规划明确性	=100%	100%	3	3	
		年度工作计划明确性	=100%	100%	3	3	
	绩效目标	绩效目标合理性	=100%	32%	2	0.2	其他资金执行率有偏差
		绩效指标明确性	=100%	100%	2	2	
	资金配置	预算编制科学性	=100%	80%	2	1	由于采购项目溜标导致政府采购预算当年年底未完全执行
		资金分配合理性	=100%	100%	2	2	
部门管理 (16分)	资金管理	支出预算执行率	=100%	43%	2	0.2	项目资金支出执行率有欠缺
		资金使用合规性	=100%	100%	2	2	
	预算管理	预算管理制度健全性	=100%	100%	2	2	
		预决算信息公开	=100%	100%	2	2	
	政府采购管理	政府采购节支率	=100%	100%	2	2	
	资产管理	资产管理规范性	=100%	100%	2	2	
		固定资产利用率	=100%	100%	2	2	
	组织实施	管理制度健全性	=100%	100%	2	2	
部门产出 (35分)	产出数量	诊疗人次增长率	≥30%	70.38%	5	5	
		公卫指标达标率	=100%	68%	5	3	预防接种及孕产妇管理率不达标
	产出质量	预防接种率	≥90%	95.30%	5	5	
		病床周转率	>5%	3.50%	5	4	受医保政策影响, 住院病人下降较多
		病床使用率	>25%	16.61%	5	3	受医保政策影响, 住院病人下降较多
	产出时效	完成及时率	≥85%	90%	5	5	
		在职人员控制率	=100%	100%	2	2	
		“三公经费”控制率	=100%	100%	2	2	
	公用经费控制率	=100%	100%	1	1		
部门效益 (35分)	经济效益指标	缓解群众因健康体检导致的经济压力	=100%	100%	6	6	
		积极推进医保政策, 缓解群众看病难、看病贵导致的经济压力	=100%	100%	6	6	
	社会效益指标	基药制度相关知识普及率	≥85%	85%	6	6	
		基本公卫项目推广率	≥90%	90%	6	6	
	生态效益指标	优化诊疗环境	=100%	92%	6	5	目前诊疗大楼陈旧, 准备新院搬迁。
	服务对象满意度指标 (10分)	群众满意度	≥85%	95%	5	5	
总分					100	89.4	